

Introduction aux fondamentaux du Management de projets

Objectifs pédagogiques :

Cette formation a pour objectif de rappeler aux participants l'intérêt d'une approche méthodologique pour la gestion de leurs projets, de les sensibiliser à l'analyse des projets, leur planification, leur réalisation, le suivi pilotage et la clôture des projets.

Durée :	Prérequis :	Public concerné :	Support de formation :	Ateliers pratiques :
3 jours (21 h)	aucun	Chefs de Projet ou assistants impliqués dans la réalisation d'un projet.	Support « Méthodologie de gestion de projet » © CMS Informativ	Tout au long de cette formation une étude de cas avec des formulaires types sera traitée

Contenu du programme de formation

Introduction

- Accueil, présentation du formateur, de la démarche, des modalités de réalisation
- Présentation des participants et de leurs attentes
- Rappel des objectifs définis, validation par les participants
- Approche de l'outil et de méthodes de travail liées à son utilisation

Approche méthode en Management de Projet

- Qu'est-ce que le management de projet ?
- Qu'apporte l'approche méthodologique en MDP ?
- Qu'est-ce qu'un projet, un programme, un portefeuille de projets ?
- Les contraintes du projet
- Les parties prenantes du projet
- Cycle de vie de projet : approches traditionnelles et Agile
- Phasage du projet
- Fiche projet, charte de projet (exemples de formulaires types)

Analyse technique d'un projet

- La structure de découpage du projet, le WBS
- L'ordonnancement des activités d'un projet
- Estimation des ressources nécessaires
- Estimation de la durée des activités
- Matrice de responsabilité RACI
- Les marges : totales et libres
- Elaboration de l'échéancier
- Élaborer le plan de management de projet
- Exercice sur l'étude de cas
- Exemple de planning réalisé à l'aide de MS Project

Introduction aux fondamentaux du Management de projets

Objectifs pédagogiques :

Cette formation a pour objectif de rappeler aux participants l'intérêt d'une approche méthodologique pour la gestion de leurs projets, de les sensibiliser à l'analyse des projets, leur planification, leur réalisation, le suivi pilotage et la clôture des projets.

Durée :	Prérequis :	Public concerné :	Support de formation :	Ateliers pratiques :
3 jours (21 h)	aucun	Chefs de Projet ou assistants impliqués dans la réalisation d'un projet.	Support « Méthodologie de gestion de projet » © CMS Informativ	Tout au long de cette formation une étude de cas avec des formulaires types sera traitée

Management des risques d'un projet

- Planification des risques
- Identification des risques
- Analyse des risques
- Réponse aux risques
- Suivi des risques
- Capitalisation
- Exemples de grille de risque et de type de risque
- Exercice sur l'étude de cas

Méthode de suivi des projets

- Suivi de projet par les jalons
- Suivi de projet par le réalisé et le reste à faire
- Suivi par les indicateurs d'avancement délai et coûts
- Reporting
- Actions correctives et préventives
- Exercice sur l'étude de cas

Clôture d'un projet

- Les processus de clôture
- Revue de fin de projet
- Rapport final

Clôture du stage

- Récapitulatif
- Conseils, trucs et astuces
- Fiche d'évaluation, synthèse
- Récupération par les participants des documents réalisés et des exemples traités

Introduction aux fondamentaux du Management de projets

Objectifs pédagogiques :

Cette formation a pour objectif de rappeler aux participants l'intérêt d'une approche méthodologique pour la gestion de leurs projets, de les sensibiliser à l'analyse des projets, leur planification, leur réalisation, le suivi pilotage et la clôture des projets.

Durée : 3 jours (21 h)	Prérequis : aucun	Public concerné : Chefs de Projet ou assistants impliqués dans la réalisation d'un projet.	Support de formation : Support « Méthodologie de gestion de projet » © CMS Informativ	Ateliers pratiques : Tout au long de cette formation une étude de cas avec des formulaires types sera traitée
----------------------------------	-----------------------------	--	---	--

Les méthodes et critères d'évaluation pédagogique

La constitution des groupes homogènes s'établira à partir d'un outil d'évaluation. L'évaluation permettra d'avoir un premier aperçu du niveau de l'apprenant, de ses connaissances et de ses attentes pour la formation appropriée.

Une approche pédagogique sera réalisée par le formateur avant le début de la formation, afin d'adapter le contenu du programme pour répondre aux attentes des apprenants.

Une attestation est fournie à l'apprenant à l'issue de la formation validant les connaissances acquises lors de la formation.

Les méthodes pédagogiques

Chaque thème du programme sera accompagné d'ateliers pratiques avec suivi et assistance personnalisée.

Les ateliers pourront être réadaptés en fonction des propres modèles des participants.

Le suivi et les moyens pédagogiques

Un support de formation sera transmis à chacun des participants, reprenant les principaux thèmes de la formation réalisée sous forme de capture d'écran et d'explication de texte.

Les cas pratiques réalisés lors de la formation seront transmis à l'apprenant.

Une feuille d'émargement est signée par les stagiaires (matin et après-midi) chaque jour de la formation, afin d'attester de leur présence.

Les moyens techniques

Salle équipée avec un poste par personne, un tableau blanc, un paperboard, un accès wifi et un vidéo projecteur.